

# PLANEJAR E GANHAR É SÓ COMEÇAR

GESTÃO DA PROPRIEDADE RURAL  
E PRESERVAÇÃO DA NATUREZA



Contrato IABS/BID C0049-17

## PROJETO RURAL SUSTENTÁVEL

### REALIZAÇÃO

Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Mapa  
Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID  
Embaixada do Reino Unido no Brasil  
Departamento de Meio Ambiente, Alimentação e Assuntos Rurais do Reino Unido – Defra

### APOIO TÉCNICO

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – Embrapa  
Banco do Brasil – BB

### IMPLEMENTAÇÃO

Instituto Brasileiro de Desenvolvimento e Sustentabilidade – IABS

# PLANEJAR E GANHAR É SÓ COMEÇAR

GESTÃO DA PROPRIEDADE RURAL  
E PRESERVAÇÃO DA NATUREZA

Autoras: Gabriela Litre e Melissa Curi



Brasília-DF, 2018

### AUTORAS

Gabriela Litre e Melissa Curi

### REVISÃO TÉCNICA

Luís Tadeu Assad (IABS)

### COLABORADORA

Mariana Vilar (BID)

### COORDENAÇÃO EDITORIAL

Flávio Silva Ramos (Editora IABS)

### ILUSTRAÇÕES

Jean Galvão

### DIAGRAMAÇÃO

Javiera de la Fuente Castellón

1a edição

---

Planejar e ganhar é só começar: gestão da propriedade rural e preservação da natureza. Gabriela Litre e Melissa Curi (autoras). Editora IABS, Brasília-DF, Brasil - 2018.

ISBN 978-85-64478-71-8

38 p.

1. Gestão da propriedade. 2. Agricultura Familiar. 3. Projeto Rural Sustentável.  
I. Título. II. Editora IABS.

CDU: 631.1

---

# PROJETO RURAL SUSTENTÁVEL

Oi, gente, eu sou a Laura e trabalho no **Projeto Rural Sustentável**. Eu e o Geraldo, que é Agente de Assistência Técnica (ATEC) do Projeto...

Olá!

...vamos explicar para vocês o que é o **Projeto** e para que serve.

Isso mesmo!

Queremos que os produtores conheçam direitinho o Projeto para que possam participar e, assim, melhorar a sua produção e ajudar a cuidar melhor da floresta, dos rios, das plantas e dos animais.

Como vocês já devem ter visto nos noticiários, tem muita gente falando que o clima está mudando e que isso pode atrapalhar a produção rural e o modo de vida das famílias do campo.

Pensando nisso, algumas organizações, preocupadas com os produtores e produtoras rurais e com o meio ambiente, resolveram criar o **Projeto Rural Sustentável**.



A ideia do **Projeto** é apresentar para os pequenos e médios produtores rurais da região da Amazônia e da Mata Atlântica melhores formas de trabalhar a terra e de cuidar do gado.



Quando o produtor começa a trabalhar de um jeito bom pra ele e para a natureza, todo mundo sai ganhando.

A qualidade de vida melhora e ele começa a ter novas fontes de renda, que duram por mais tempo (quer dizer, são mais sustentáveis).





E o mais legal é que os produtores não estão sozinhos para produzir mais e melhor.

O **Projeto Rural Sustentável** oferece apoio financeiro e técnico.

Eu, por exemplo, que sou técnico do Projeto, acompanho vários produtores rurais no planejamento e na execução da tecnologia.



Essa cartilha foi criada para que vocês conheçam melhor as oportunidades oferecidas pelo **Projeto Rural Sustentável**.

As histórias apresentadas nasceram das experiências de produtores e produtoras rurais da **Amazônia e da Mata Atlântica** que, assim como vocês, também estão querendo entender o Projeto e conhecer as novidades para cuidar melhor da propriedade e da natureza.



**ESTAMOS JUNTOS! PODEM CONFIAR!**

# PERSONAGENS



Laura do Projeto Rural Sustentável.

## PERSONAGENS BIOMA AMAZÔNICO:

Seu Manoel:  
pequeno produtor rural



Dona Jandira:  
esposa do seu Manoel, que vende castanha na feira.

Marialice: filha de 16 anos do Seu Manoel e Dona Jandira.



Geraldo:  
Técnico ATEC

## PERSONAGENS BIOMA MATA ATLÂNTICA:

Seu João:  
Produtor rural, descendente de italianos. Herdou o lote dos bisavós.



Júnior: Filho do João que está estudando Agronomia na universidade. Pretende continuar trabalhando na propriedade da família.


Eduardo: Técnico ATEC e padrinho do Júnior.




Seu Valdivino:  
Vizinho que tem uma Unidade Demonstrativa.



# BIOMA AMAZÔNICO



Aquele moço ATEC  
continua dizendo que eu  
poderia estar bem melhor  
na roça...



Ele fala de "planejar" e diz que  
nossa roça é como um doente,  
tem que ver o que está bem, mas  
também o que anda errado para  
poder melhorar.



Para ele é fácil...

EM UMA INSTITUIÇÃO DE EXTENSÃO RURAL...

Gente, o Seu Manoel e sua família são um exemplo de trabalhadores na região.

Mas se não melhorarem a gestão da propriedade, logo o solo estará esgotado e perderão a sua principal fonte de renda!







# BIOMA MATA ATLÂNTICA:

É, Júnior, enquanto o trabalho aqui no sítio só aumenta, o tamanho da terra diminui.

Meus bisavós trabalharam duro, mas conseguiram comprar bastante terra.

Meus avós e meus pais também lutaram, mas tiveram que dividir entre os irmãos.

E agora você e seus irmãos vão ter que ir para a cidade. Nosso modo de vida está acabando.









Vou conversar com meu padrinho Eduardo, ele é Agente de Assistência Técnica do Projeto Rural Sustentável.

Do jeito que eu conheço meu pai, ele só vai confiar que é possível fazer diferente se ele conhecer algum caso de sucesso na região.



Então...

João, eu sei que a confiança é importante.

Você me escolheu como padrinho do seu filho Júnior, então eu sei que confia em mim.







Quando chegou a oportunidade de aprender uma nova técnica de trabalhar a terra, ele agarrou firme e as coisas foram dando certo.

É, pai! Se a gente não acompanhar as mudanças, vamos ficar para trás.



Nunca imaginei que o velho Valdivino iria ficar melhor do que eu. Mas ficou! Estou começando a achar que o Júnior e o Eduardo estão certos... Não é fácil mudar, mas o jeito agora é tentar e confiar.



# MITOS E RESPOSTAS

Seu Manoel, lá na Amazônia, e Seu João, na sua roça na Mata Atlântica, estão fazendo o melhor que podem, mas tem um problema: eles não estão acompanhando as mudanças.

Estão repetindo o que aprenderam desde criança, seguindo a tradição, mantendo o mesmo sistema produtivo, o mesmo jeito de cultivar e de criar de sempre.



Só que fazer o mesmo de sempre não está mais dando certo, porque o mundo mudou! A terra está produzindo menos, apesar do esforço do produtor e de sua família.



Ao mesmo tempo, o lote fica cada vez menor, mais dividido entre familiares. E para complicar as coisas, o clima está cada dia mais quente e a chuva é pouca, ou chega quando ninguém a espera.





Até os preços e os gostos dos consumidores mudaram!

ORGÂNICOS



Os produtores querem soluções, mas sentem medo de arriscar, pois se a mudança der errado, pode ser o fim do seu modo de vida.



Hoje eu tenho boas notícias: a solução não é tão complicada assim!



Se chama  
**"GESTÃO DA PROPRIEDADE RURAL"**.

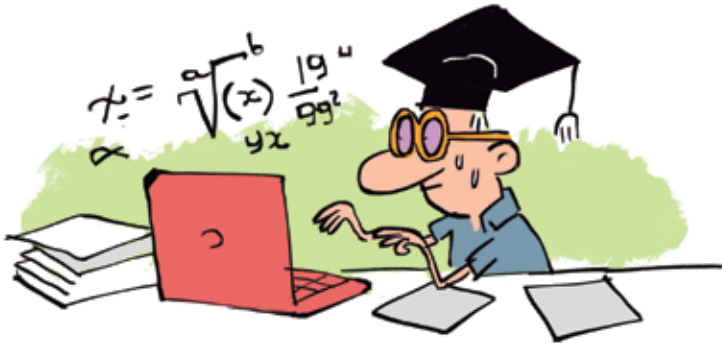
A gestão é um dos caminhos propostos pelo Projeto Rural Sustentável para organizar melhor a produção, ganhando mais dinheiro e cuidando melhor da natureza.

Vamos entender melhor?



# MITO:

Para conseguir fazer a gestão da propriedade, para analisar o mercado e as cadeias de valor dos produtos, preciso ser formado na universidade ou entender muito de números. Também tenho que ter computador e ficar sentado lá mexendo na internet, ao invés de me dedicar ao sítio e aos animais....



# RESPOSTA:

Não precisa entender de números complexos e nem ter, obrigatoriamente, computador (claro que computador ajuda!). Gerir a propriedade também não leva o dia inteiro. O importante é se informar, saber ouvir os compradores, os atravessadores, estar atento ao que o comprador quer e tentar atender esses pedidos para vender mais e a um preço melhor. Pequenas mudanças na forma de produzir e comercializar os produtos podem gerar melhores lucros. Isso é agregar valor à produção.





Eu não entendo de números e a Jandira também não. Como vou entender do mercado? Só se eu fosse um desses homens que falam na televisão

O senhor entende do mercado sim, e a dona Jandira também!



Dona Jandira, a senhora já não mudou os produtos que leva na feira porque os compradores estavam pedindo mais de uma coisa e menos de outra?

A feira é o mercado! E a cadeia de valor é o que vocês fazem para que a castanha venda mais e melhor!



É assim mesmo. Lá na feira estão levando mais castanha para o lanche das crianças na escola.

E tem pais mais novos que perguntam sempre se a minha castanha é "orgânica".... eu não sei o que dizer.



Dona Jandira, suas castanhas não usam agrotóxicos nem fertilizantes químicos. A senhora pode informar que seu produto é orgânico e vender com orgulho.



Também pode conversar com os vizinhos para ver por quanto eles estão vendendo o quilo (valor de mercado). E preparar pacotinhos mais bonitos para vender melhor.



## MITO:

Somente quem tem tempo e recursos sobrando consegue atualizar de forma constante o planejamento da propriedade e anotar custos, produção, comercialização e tudo que é consumido na propriedade. Além disso, se o sítio é pequeno, para que tanto trabalho?



## RESPOSTA:

Para manter organizada e atualizada a documentação da propriedade, só precisa sentar de vez em quando para arrumar a papelada. E, em caso de dúvida, pode chamar seu técnico de confiança para pedir alguma dica.

Vale a pena entender certinho o que entra e o que sai do sítio! Fazer os registros das entradas e saídas de produto e material pode mostrar para o produtor(a) onde estão os principais gastos, onde é possível reduzir despesas e como aumentar também as entradas.

É preciso saber quanto se gasta para produzir, pois sem fazer esta conta não tem como o produtor rural saber se está tendo lucro ou prejuízo.





# MATA ATLÂNTICA:

Pai, eu vi na sua  
escrivadinha que você  
guarda os recibos  
de tudo há anos!  
Alguns documentos  
estão amarelos de tão  
velhos!

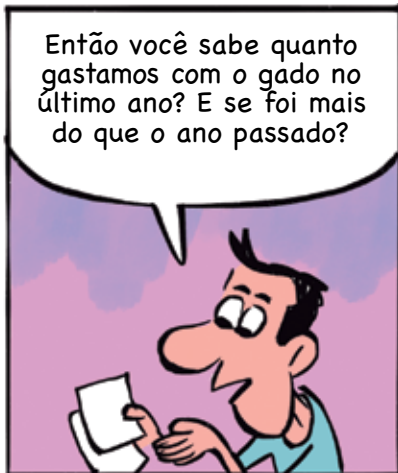
Guardo sim, aliás,  
alguns são da  
época do seu avô.  
Mas, às vezes,  
penso que essa  
papelada só serve  
para juntar poeira.



Mas pai, esses documentos são  
mais do que papel. Eles mostram  
como estamos e, assim, podemos  
planejar como melhorar!

Se a gente conseguir  
sentar juntos com  
meu padrinho, que  
é um técnico, talvez  
a gente possa ver  
certinho tudo o que  
a gente gasta.





# MITO:

Organizar-se em associações e cooperativas para fortalecer os sistemas produtivos e buscar capacitações, cursos, palestras e seminários é só para quem tem tempo sobrando.



# RESPOSTA:

Quanto mais diálogo e troca de experiências, maior chance de aplicar na propriedade receitas que dão bons resultados. Ficar isolado é a pior estratégia para enfrentar um problema.

Converse, informe-se, mantenha-se atualizado. Cooperativas e associações podem ajudar os agricultores em diversas etapas dos processos de produção: compra conjunta (os produtos podem custar bem mais barato), comercialização direta (sem atravessadores), processamento de produtos para agregar valor.



## DIA DE CAMPO (NA AMAZÔNIA) - MÃOS À OBRA

O que a gente vai fazer aqui, Seu Manoel e Dona Jandira, é organizar a fazenda para depois implantar as tecnologias do Projeto Rural Sustentável.

E para organizar vamos fazer a Gestão da Propriedade.

Realizando um bom diagnóstico vocês poderão ver as principais oportunidades e problemas de sua propriedade e de suas atividades.

Poderão identificar as melhores áreas de produção e definir como e quando trabalhar a terra. Para isso, é importante que toda família e possíveis colaboradores acompanhem e participem.

Está certo! Além da minha esposa Jandira, a minha filha Marialice também vai acompanhar. A gente aqui faz tudo junto!



E assim seguem os dias...

O Geraldo chegou!

Vamos andar pelo sítio.



Agora que fizemos o diagnóstico da propriedade e levantamos as condições produtivas, econômicas, ambientais e sociais, podemos dividir a propriedade em área (zonas).

Desse jeito, a gente consegue aproveitar melhor os recursos naturais, pensando sempre na proteção da natureza e na produção.



Eu aprendi a ficar atenta a coisas que antes a gente não dava importância.

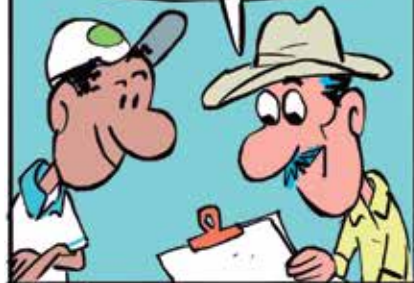
Por exemplo, agora pergunto para meus pais: vocês sabem se a atividade principal do sítio está dando lucro? Estamos ganhando dinheiro? Será que estamos usando bem os recursos e a nossa mão de obra?





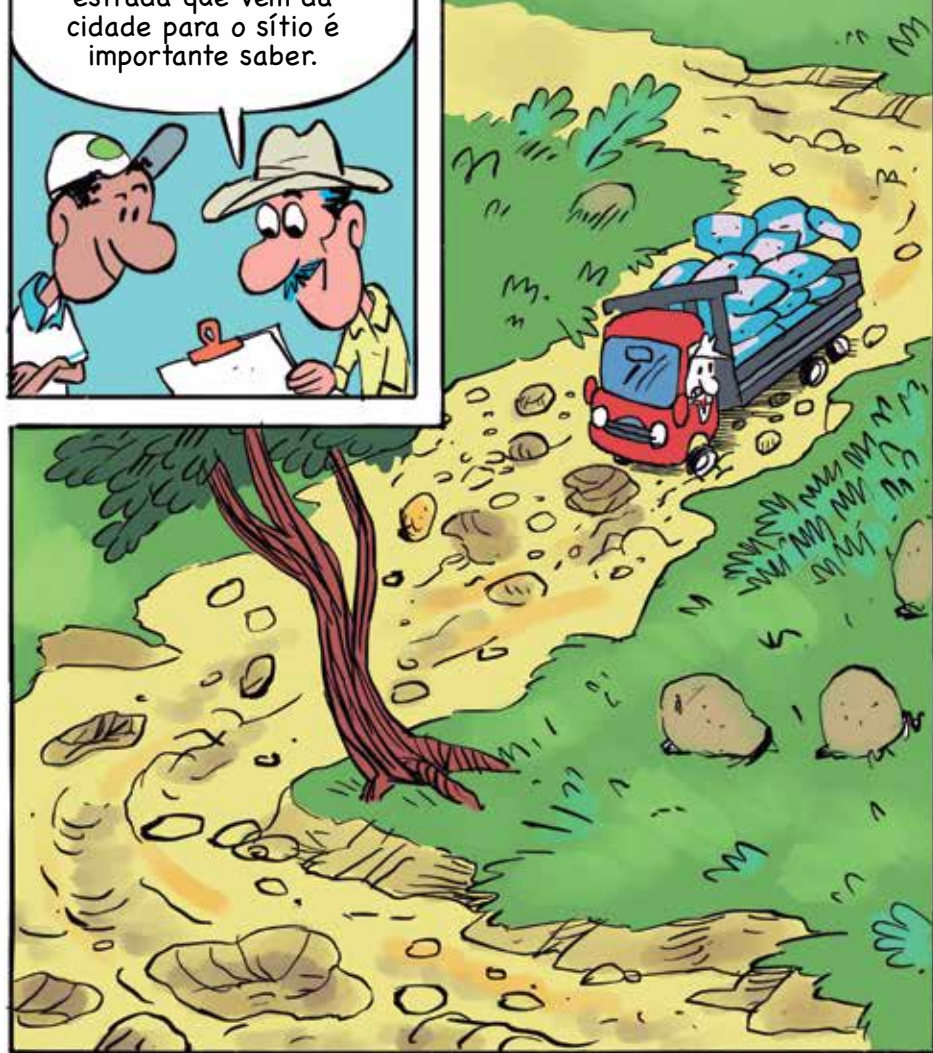
E eu fiquei foi abismado com esse trabalho todo. Além de olhar para as coisas que tem no sítio, a gente teve que ver também as coisas que estão fora da nossa terra.

Até a condição da estrada que vem da cidade para o sítio é importante saber.



Isso mesmo, Seu Manoel. Como você vai levar seus produtos para vender na cidade ou alguém vai vir pegar seus bois se a estrada não estiver boa?

Você já imaginou quanto custa consertar o carro toda vez que ele quebra na estrada?







As condições do solo e do clima também serão importantes para escolhermos as melhores espécies para a sua roça.

Precisamos deixar tudo organizado para ficar do jeito que a legislação exige.





Agora ficou mais fácil pensar nessas ações. Nós aqui de casa já estamos com um monte de ideias novas para produzir.

Já estamos até mais entendidos dessa história de cuidar da natureza.



Ótimo, Seu Manoel. E, falando nisso, quero dar os parabéns para o senhor. Nem uma vez eu vi lixo queimado na sua roça, como o povo costuma fazer.

Tem mesmo não. A gente aqui sabe que é proibido. A Marialice já explicou para gente que as embalagens dos produtos, por exemplo, a gente pode devolver para o fabricante.

Que ele tem a obrigação de encaminhar do jeito certo.



É assim mesmo. Vamos seguir colocando as coisas em ordem, né, Seu Manoel?!

Vocês me ensinam sobre as plantas daqui e do jeito tradicional de trabalhar a terra e eu vou mostrando para o senhor as novas técnicas que tem hoje em dia para melhorar a produção e cuidar bem do meio ambiente.



Sabe do que eu mais gostei, Geraldo? De ver que não estamos sozinhos no sítio.

Graças ao Projeto Rural Sustentável, estou tendo esse acompanhamento técnico e comecei a me reunir com outros produtores que estão na mesma luta que eu.



Aprendemos que quando a gente se junta, seja na roça, na associação ou na feira, temos mais oportunidades de comprar materiais de trabalho com preço justo,

de vender melhor nossos produtos, de enfrentar os perigos da seca e das chuvas, de conseguir apoio financeiro e de conhecer as novas técnicas para trabalhar a terra.



# JUNTOS SOMOS MAIS FORTES!



# GLOSSÁRIO



## UNIDADE DEMONSTRATIVA (UD)

Área de uma propriedade rural onde já está estabelecida uma ou mais dentre as quatro tecnologias apoiadas pelo Projeto Rural Sustentável. As UD's servirão como referência para orientar os(as) participantes dos Dias de Campo - DC sobre as tecnologias de baixo carbono e gestão da propriedade.



## UNIDADE MULTIPLICADORA (UM)

Área de uma propriedade rural de pequeno ou médio porte onde será implementada uma ou mais dentre as quatro tecnologias de baixo carbono apoiadas pelo Projeto Rural Sustentável.



## DIA DE CAMPO

Visita de produtores(as) rurais técnicos(as) e interessados(as) a uma Unidade Demonstrativa, para apresentar casos de sucesso, capacitar os(as) participantes na implantação de tecnologias de baixo carbono em propriedades rurais e incentivar a disseminação de práticas sustentáveis de produção e conservação.



## GESTÃO SUSTENTÁVEL DA PROPRIEDADE RURAL

Processo de planejamento, controle, acompanhamento e avaliação da(s) atividade(s) produtiva(s), uso dos recursos e da mão de obra, visando a sustentabilidade da propriedade rural e a melhoria da qualidade de vida dos produtores e produtoras rurais.



## ZONEAMENTO

Os estudos de solos, de condições climáticas e do potencial de uso das terras de uma determinada área são fundamentais para usar de maneira racional e sustentável os recursos naturais da unidade produtiva. Assim, zoneamento é a definição dos locais mais apropriados para cada atividade dentro da propriedade rural (cultivos anuais, perenes, criação de animais, infraestrutura/benfeitorias, lazer, área de proteção).



## BENEFÍCIOS DA GESTÃO DA PROPRIEDADE RURAL

- Otimização da capacidade produtiva;
- Otimização do uso dos recursos e bens da propriedade;
- Controle e avaliação dos processos produtivos utilizados;
- Organização das informações gerenciais e financeiras da propriedade;
- Redução de riscos e impactos no uso da propriedade;
- Adequação legal da propriedade rural e da(s) atividade(s) produtivas;
- Tomada de decisões para melhoria da(s) atividade(s) em curso ou implantação de novas ideias e atividades;
- Maior envolvimento da família e colaboradores nas decisões;
- Integração das tecnologias de Baixo Carbono, considerando os sistemas produtivos, as áreas degradadas, o plantio e o manejo;



# SAIBA MAIS SOBRE O PROJETO RURAL SUSTENTÁVEL

---

## QUEM FAZ O PROJETO RURAL SUSTENTÁVEL?

Este projeto de cooperação técnica tem como executor e gestor financeiro o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID). Esta Cooperação Técnica é financiada pelo Fundo Internacional para o Clima (International Climate Fund - ICF) do Departamento de Meio Ambiente, Alimentação e Assuntos Rurais do Reino Unido (Defra), tendo como beneficiário o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), por meio da Secretaria de Mobilidade Social, do Produtor Rural e do Cooperativismo.

O Instituto Brasileiro de Desenvolvimento e Sustentabilidade (IABS) foi a instituição selecionada no processo seletivo SPD 16-072 para realizar os serviços de "execução e operacionalização de atividades administrativas e logísticas do projeto Rural Sustentável", conforme contrato No. C0049-17, firmado entre o IABS e o BID. O Banco do Brasil e Embrapa são parceiros no Apoio Técnico do Projeto.

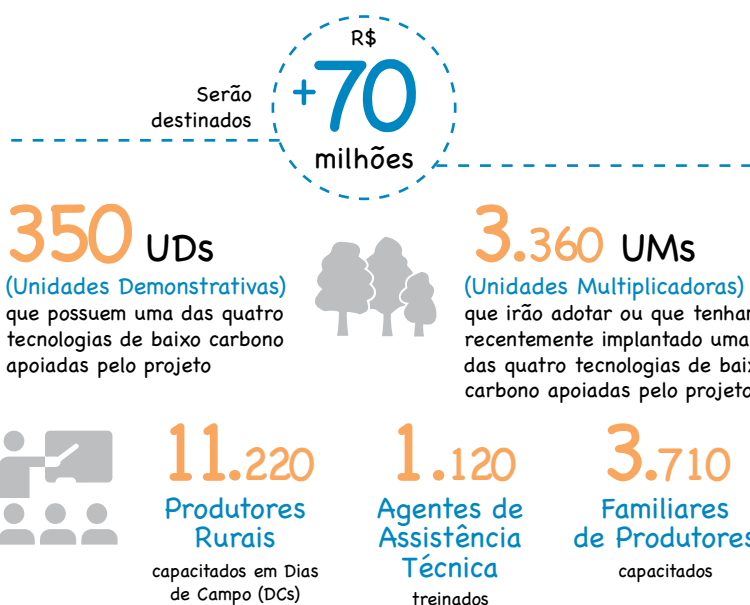
## QUAIS AS TECNOLOGIAS DE BAIXO CARBONO APOIADAS PELO PROJETO?

O Projeto Rural Sustentável apoia quatro tecnologias de baixo carbono para serem implementadas em propriedades rurais. São elas:

- Sistema de Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (iLPF), incluindo Sistemas Agroflorestais (SAFs);
- Plantio de Florestas Comerciais;
- Recuperação de Áreas Degradadas com Pastagens (RAD-P) e Recuperação de Áreas Degradadas com Floresta (RAD-F); e
- Manejo Sustentável de Florestas Nativas.

## QUEM PODE SER BENEFICIÁRIO DO PROJETO?

Pequenos(as) e médios(as) produtores(as) rurais e Agentes de Assistência Técnica - ATECs. Vejamos no gráfico a seguir.



## QUE TIPO DE APOIO RECEBERÃO OS PRODUTORES RURAIS? E OS AGENTES DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA (ATEC) ?

Os pequenos e médios produtores rurais que queiram produzir de maneira sustentável receberão incentivos técnicos e financeiros, conhecerão as etapas para implantação das tecnologias de baixo carbono e receberão acompanhamento de um Agente de Assistência Técnica na execução das atividades.

Os Agentes de Assistência Técnica também recebem apoio por meio do treinamento em tecnologias de baixo carbono. A seguir, veremos como se dão esses incentivos dentro dos três componentes do Projeto Rural Sustentável:

### COMPONENTE 1 - Apoio técnico e financeiro:

O Projeto Rural Sustentável oferece assistência técnica para elaborar e acompanhar a implantação das tecnologias de baixo carbono previstas nas Propostas Técnicas aprovadas. Oferece apoio financeiro para pequenos(as) e médios(as) produtores(as) rurais para adoção de tecnologias de baixo carbono em produção rural sustentável e medidas de conformidade ambiental.

### COMPONENTE 2 - Treinamento dos beneficiários do Projeto:

i) treinamento dos Agentes de Assistência Técnica – ATEC para melhorar suas qualidades/ habilidades sobre as tecnologias de baixo carbono. ii) treinamento de produtores (por meio de Dias de Campo em Unidades Demonstrativas).

**COMPONENTE 3** – Acompanhamento da Cooperação Técnica: Assegura a correta execução, monitoramento e avaliação das atividades da Cooperação Técnica.

## EQUIPE LOCAL

A equipe de execução e implementação do Projeto é formada por profissionais do BID e do IABS. Para auxiliar na execução e operacionalização de atividades administrativas e logísticas, o Rural Sustentável conta com equipes locais em cada estado abrangente, formadas por Monitores de Campo e Assessores de Comunicação.

## MONITORES DE CAMPO

Profissionais da equipe do IABS responsáveis por apoiar e monitorar a execução dos Dias de Campo e por divulgar o Projeto nos municípios.

## ASSESSORES LOCAIS DE COMUNICAÇÃO

Profissionais de comunicação da equipe do IABS responsáveis por apoiar a mobilização, acompanhar e registrar as ações do Projeto nos estados.

## AÇÕES DO PROJETO

- Promover treinamento de Assistência Técnica nas tecnologias de baixo carbono apoiadas pelo Projeto;
- Promover treinamento de produtores rurais por meio de palestras e dias de campo em Unidades Demonstrativas;
- Selecionar Unidades Demonstrativas (UD) e identificar Unidades Multiplicadoras (UM) em todos os municípios do Projeto.

# RECURSOS ONLINE

E olha que legal, gente! Aqui vocês encontram bastante informação em forma de folhetos, cartilhas, vídeos e muita coisa bacana sobre o Projeto Rural Sustentável. Tudinho inteiro e pronto para ler com bastante calma, viu? Vai lá e acessa!



[www.ruralsustentavel.org/janela\\_conhecimento](http://www.ruralsustentavel.org/janela_conhecimento)



INFOGRÁFICOS



DOCUMENTOS  
TÉCNICOS



INFORMATIVOS  
TÉCNICOS



VÍDEOS



MATERIAIS DE  
APOIO







[www.ruralsustentavel.org](http://www.ruralsustentavel.org)

Implementação:



Apoio Técnico:



Realização:



MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA, PECUÁRIA  
E ABASTECIMENTO

